



SUCCESS STORY

AMS

L'agrobusiness au féminin : structurer la transformation locale pour conquérir le marché

Dans un secteur agroalimentaire comorien dominé par l'informel et les importations, la société AMS (Asna Multi Services) fait figure de modèle d'ambition et de professionnalisation.

Fondée et dirigée par Asna Bacar, entrepreneure au leadership reconnu, l'entreprise s'est spécialisée dans la transformation de fruits et épices locaux (gingembre, bissap, citron) en produits à haute valeur ajoutée, prônant fièrement le « Made in Comoros ».

Soutenue par le programme d'Appui à la Production, à l'Industrialisation et au Libre-Échange (APILE), financé par l'Union européenne et mis en œuvre par l'ONUDI, AMS a opéré une mutation profonde, passant du stade artisanal à celui d'une PME structurée, prête à l'industrialisation.

De l'artisanat à la stratégie industrielle

Le diagnostic initial révélait une entreprise au fort potentiel mais freinée par un manque d'organisation. L'accompagnement du projet APILE a agi comme un accélérateur de maturité, permettant à la fondatrice de structurer sa vision autour de piliers solides :



Planification Stratégique :

Élaboration d'un plan d'affaires rigoureux identifiant les besoins en équipements modernes (souffleuse PET, ligne de production) pour tripler la capacité.



Montée en gamme :

Travail sur l'identité visuelle et le packaging pour répondre aux standards de la distribution moderne (supermarchés, hôtels), transformant des produits bruts en une gamme attractive.



Ancrage local :

Renforcement de la chaîne d'approvisionnement auprès des producteurs locaux, garantissant des matières premières fraîches et naturelles.

Une performance financière et économique remarquable

Ce qui distingue AMS, c'est sa robustesse financière et ses perspectives de croissance validées par le projet :

Solidité financière (74 % d'autofinancement) : Preuve de sa viabilité, l'entreprise finance son industrialisation majoritairement sur fonds propres, injectant **32,8 millions KMF** dans son développement. Cette capacité d'investissement crédibilise l'appui des bailleurs.

Croissance exponentielle : Grâce à la modernisation de l'outil de production, AMS projette de multiplier son chiffre d'affaires par quatre en trois ans, visant **66 millions KMF** à l'horizon N+3.

Impact Social : Avec un effectif actuel de **11 personnes**, AMS valorise l'entrepreneuriat féminin et joue un rôle actif dans l'autonomisation économique.



Vers l'autonomie industrielle et l'export

Forte de cette structuration, AMS engage désormais sa phase d'expansion. L'entreprise finalise l'acquisition d'équipements modernes pour sécuriser ses volumes. L'ambition est double : saturer le marché national avec des produits sains (comme le Jus de Gingembre AMS) et devenir une vitrine des saveurs de l'archipel à l'international, en ciblant notamment la diaspora et les marchés régionaux.



«AMS est née d'une conviction profonde : croire au potentiel de notre agriculture, la transformer en valeur réelle et bâtir une entreprise solide, créatrice d'emplois, de revenus durables et de dignité économique.»

Asna Bacar
Gérante d'AMS





ORGANISATION DES NATIONS UNIES
POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL



Financé par
l'Union européenne

CONTACTEZ-NOUS & SUIVEZ L'AVENTURE

Retrouvez AMS sur les différents canaux pour toute demande ou partenariat.



Téléphone / WhatsApp
+269 374 06 11 / +269 475 06 11
(Comores)



Facebook
AMS Comores



e-mail
ams.sarlu1@gmail.com



Adresse du siège social
Mdé Route YACO, Bambao,
Comores

VOUS SOUHAITEZ DEVENIR PARTENAIRE B2B ?

Hôteliers, distributeurs, ou porteurs de projets ? AMS est à votre écoute pour étudier toute demande de partenariat ou de développement de produits sur-mesure.

Contactez-nous directement par email.



**Financé par
l'Union européenne**

Financé par l'UE :

La Délégation de l'Union européenne aux Comores fait partie du Service extérieur de l'Union européenne et est l'une des plus de 130 délégations dans le monde. La Délégation a le statut de mission diplomatique et représente officiellement l'Union européenne aux Comores.

Pour plus d'informations, consultez le site : www.european-union.europa.eu



**ORGANISATION DES NATIONS UNIES
POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL**

Agence d'exécution: ONUDI

L'Organisation des Nations Unies pour le développement industriel (ONUDI) est une institution spécialisée des Nations Unies. Elle a pour mandat de promouvoir et d'accélérer le développement industriel durable dans les pays en développement et les économies en transition et d'œuvrer à l'amélioration des conditions de vie dans les pays les plus pauvres du monde en s'appuyant sur ses ressources et son expertise mondiales combinées.

Pour plus d'informations, consultez le site : www.unido.org



Contrepartie Nationale :

Le Ministère de l'Economie, de l'Industrie, des Investissements et de l'Intégration Economique est l'agence gouvernementale de soutien de ce programme et le principal conseiller politique du gouvernement en matière d'industrie et de développement du secteur privé. Il est responsable de la formulation et de la mise en œuvre des politiques de promotion, de croissance et de l'industrie au niveau national et international.

Cette publication a été réalisée avec le soutien financier de l'Union européenne. Son contenu relève de la seule responsabilité des auteurs et ne reflète pas nécessairement les vues de l'ONUDI ou de l'Union Européenne.

Ce document a été produit sans avoir été officiellement édité par les Nations Unies. Les appellations employées dans ce document et la présentation des données qui y figurent n'impliquent de la part du Secrétariat de l'Organisation des Nations Unies pour le développement industriel (ONUDI) aucune prise de position quant au statut juridique des pays, territoires, villes ou zones, ou de leurs autorités, ni quant au tracé de leurs frontières ou limites, ni quant à leur système économique ou leur degré de développement.

Les désignations telles que "développé", "industrialisé" ou "en développement" sont destinées à des fins de commodité statistique et n'expriment pas nécessairement un jugement sur le stade atteint par un pays ou une zone particulière dans le processus de développement.

La mention de noms de sociétés ou de produits commerciaux ne constitue pas une approbation de l'ONUDI ou de l'Union européenne.



@ApileComores



APILE Industrie



APILE Industrie



@apileindustrie

Copyright ONUDI 2026. Tous droits réservés. Accordé sous licence à l'Union Européenne sous conditions.
ONUDI Département de la compétitivité des PME, de la qualité et de la création d'emplois

Centre international de Vienne, B.P. 300, 1400 Vienne, Autriche
e-mail: apile@unido.org

www.unido.org